



加强科技创新转化，助推医院高质量发展

演讲者：刘彬 文章整理：刘星玥



刘彬简介：医学博士，教授，主任医师，博士生导师，现任吉林大学第一医院院长。从事四肢软组织缺损的修复研究，先后参与设计发明多种皮瓣、肌皮瓣及组织瓣手术方法，发表SCI收录论文30余篇，主编和参编专著3部，获得

发明专利1项，主持包括国家自然科学基金在内各类科研项目10余项。获各类国家级、省市级科技成果奖17项。曾获吉林省第五批拔尖创新人才、长春市第六批突出贡献专家荣誉称号。担任中华医学会手外科学分会常务委员、中华医学会医学伦理学分会委员、吉林省医学会医学伦理学分会副主任委员、吉林省医学会手外科学分会常务委员、吉林省医学会显微外科学分会常务委员、吉林省药学会药物临床试验专业委员会主任委员。

作为与祖国同龄的医院，吉林大学第一医院构建了跨省内外的一个医疗协作的网络，极大地提升了整个吉林地区以及周边地区的医疗水平，与此同时，吉大一院也十分注重科技创新发展，经过多年建设，已位列2020年复旦中国医院科研学术排行榜全国第

17名。《第三届国际医学研究与发表高峰论坛》有幸邀请到吉林大学第一医院院长刘彬与我们分享“加强科技创新转化，助推医院高质量发展”的经验。

一、创新发展机遇

国家鼓励大众创业和万众创新，习总书记强调：“科技创新与成果转化是国家发展的主旋律”（图1）。随着国家科技创新和成果转化工作的不断地开展，过去主要依赖进口的高端医疗器械已经实现了国产化，并促进了一些新兴产业的发展及经济的增长。

二、成果转化举措

面向国家战略需求和卫生健康领域重大科学问题，吉林大学第一医院开展科技攻关，推动科技成果转化，产出更多高质量成果。

1、出台并完善创新转化政策——《促进科技成果转化管理暂行办法》

- 建立奖励分配机制，提高奖励份额，科研团队分享比例不低于80%；
- 将科技成果转化为职称晋升、评先评优的重要依据；

DOI: 10.14218/MRP.2022.S009



图1 科技创新与成果转化是国家发展的主旋律。

- 设立创新转化引导资金每年 1500 万元；
- 与高校院所联合培养交叉人才, 建立“双导师”制度。

2、设立创新转化引导资金

- **专项引导资金:** 吉林大学第一医院成果转化资金 (500 万元 / 年)、吉林大学第一医院——光机所项目资金 (1000 万元 / 年)、吉林大学第一医院——应化所项目资金 (1000 万元 / 年)、吉林大学第一医院医学发展和医学援助基金；
- **政策性支撑资金:** 省院合作专项资金、吉林省科技投资有限公司、长春新区战略新兴产业发展基金、长春市科技开发中心；
- **社会资本投资:** 金融投资公司投资资金、医疗器械厂商合作资金、社会资本及基金管理会。

3、设立专职技术转移部门

2016 年设立技术转移办公室, 组建高素质专业团队, 共有 8 名专职人员, 均取得技术经纪人资格。部门主要负责医院的医工结合, 知识产权管理, 成果转化工作。部门职能涉及 7 个模块, 17 项工作内容, 极大地节省了一线的科研人员的时间, 让科研人员可以将精力更多放在创新研究。

- **综合行政管理:** 审批、通知、会议举办; 技术

合同管理, 协助商务谈判; 信息化系统管理;

- **专家团体智库管理:** 医护专家团队委员会建设、技术领域专家库汇总整理;
- **资金、投资管理:** 财务审查管理、报销流程审核及风险控制;
- **项目管理:** 基金项目评审开题、中期、结题答辩会举办; 专家评审委员会评审结果整理与发布公告;
- **科技成果管理:** 申请、授权产权管理; 高价值专利筛选; 第三方服务机构管理;
- **对外合作管理:** 对接联盟单位, 联络资源; 成果发布与推广、路演宣传; 对接社会资本、生产企业;
- **法务风险审核管理:** 技术合同法律风险效益管理、产权纠纷及企业合作法务审查管理。

4、搭建医工协同创新平台

2019 年 5 月 23 日, 经吉林大学批准, 依托吉林大学第一医院, 建立了吉林大学医工协同创新中心, 在 2020 年更名为吉林大学医工协同创新研究院 (图 2), 由华树成教授担任院长, 依托 103 位技术专家及 320 位医疗专家, 与全国共 61 家单位建立了合作, 开展了一系列“医学 + X”对接交流工作, 组织参与了 200 余场活动, 如学术领域专家技术论坛及学术沙龙专场。

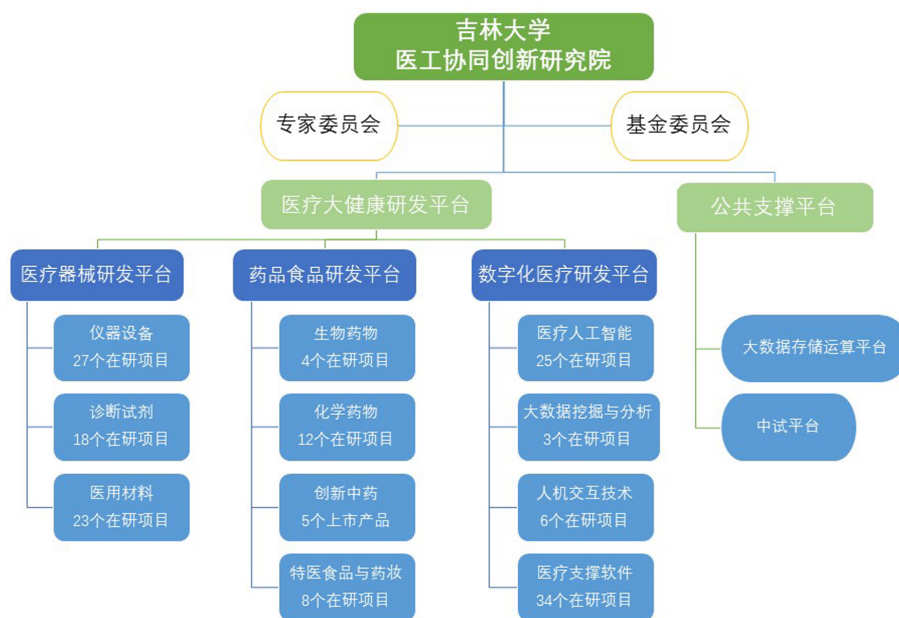


图2 吉林大学医工协同创新研究院。

5、知识产权全链条管理

由专门的技术转移中心人员服务一线专家，进行从专利的申请、授权，到无形资产的价值评估、成本核算，进一步成果转化及处置等知识产权全链条管理。

6、构建完善的创新转化体系

在技术转移中心的基础上，联合医工协同创新研究院及转化医学研究院共同构建了一套完善的创新转化体系，并成立了众创医学转化公司，通过公司化的运营模式，极大的推动了技术转移中心人员的工作积极性。

三、取得阶段成效

1、知识产权授权逐年攀升

2016年吉林大学第一医院拥有68项授权知识产权，到2020年跃升到711项，在短短5年中，吉林大学已累计获得1291件知识产权及213件发明专利，在2021年第四届中国医院智库排名17位。

2、医工结合立项项目

在吉林大学第一医院院内科技成果转化基金、白求恩医学与仪器中心基金、成果转化引导基金及光华基金4项基金的支持下，医工结合立项项目已累计开展了283个技术开发项目，立项经费达到2240万元（2018-2020年）。目前已有24项科技成果转化，包括仪器设备、医用材料、诊断试剂、医用软件、药物制剂等方面。其中，在新冠疫情期间，移动核酸检测车项目在全员核酸检测过程中，尤其是边远城市农村，发挥了巨大作用，得到了国家的高度认可。

3、中国医院科技量值（STEM）

科技产出稳步提升，科技条件趋于稳定，综合排名逐年上升，在2020年时位于全国第27位。

最后，刘彬院长寄语每一位科研工作者：“希望每一位科研工作者能够脚踏实地、坐得住板凳、耐得住寂寞，开展一些真正有益于广大人民群众，真正有益于提升我国整体核心科技竞争力的一些研究工作，利用创新发展，共赢未来。”